



# RESUMEN: INFORME QUE DESCRIBE LAS ACTIVIDADES DESARROLLADAS PARA FORTALECER LA IMPLEMENTACIÓN DEL PLAN NACIONAL DE VACUNACIÓN EN COLOMBIA

Sostenibilidad del Sistema de Salud Local:  
Comunidades Saludables de USAID

Orden de Trabajo I, USAID Sistemas Integrados de Salud  
IDIQ

Agosto, 2022

Este documento fue elaborado para su examen por la Agencia de los Estados Unidos para el Desarrollo Internacional. Fue preparado por el proyecto de Sostenibilidad del Sistema de Salud Local: Comunidades Saludables bajo el IDIQ de los Sistemas Integrados de Salud de USAID.



## **El Proyecto de Sostenibilidad del Sistema de Salud Local: Comunidades Saludables**

El Proyecto de Sostenibilidad del Sistema de Salud Local: Comunidades Saludables (LHSS, por sus siglas en inglés), bajo la Agencia de los Estados Unidos para el Desarrollo Internacional (USAID, por sus siglas en inglés), Sistemas Integrados de Salud entrega indefinida/cantidad indefinida (IDIQ, por sus siglas en inglés), ayuda a los países de ingresos bajos y medianos a la transición a sistemas de salud sostenibles y autofinanciados como medio para apoyar la cobertura sanitaria universal. El proyecto trabaja con los países asociados y las partes interesadas locales para reducir los obstáculos financieros a la atención y el tratamiento, garantizar un acceso equitativo a los servicios de salud esenciales para todas las personas y mejorar la calidad de los servicios de salud. Dirigido por Abt Associates, el proyecto de cinco años y 209 millones de dólares desarrollará la capacidad local para mantener un funcionamiento fuerte del sistema de salud, apoyando a los países en su camino hacia la autosuficiencia y la prosperidad. En Colombia, este proyecto se conoce como "Comunidades Saludables."

**Presentado a:** Scott Stewart, COR  
Office of Health Systems  
Bureau for Global Health

**USAID Contrato No:** 7200AA18D00023 / 7200AA19F00014

### **Citación recomendada:**

**Citación recomendada:** Corral Castillo, Juanita y Esmily Ruiz. Agosto 2022. *Resumen: Informe que describe las actividades desarrolladas para fortalecer la implementación del Plan Nacional de Vacunación en Colombia.* El Proyecto de Sostenibilidad del Sistema de Salud Local bajo el IDIQ de los Sistemas Integrados de Salud de USAID. Rockville, MD: Abt Associates.

# 1. Descripción

## Objetivo

Describir las acciones realizadas para el desarrollo de la microplanificación de estrategias y tácticas de vacunación a nivel territorial, resaltando las experiencias exitosas que se gestionaron en los territorios para avanzar en la vacunación contra el COVID-19.

## Metodología

Este documento se elaboró de acuerdo con los resultados de sistematización cualitativa fenomenológica, basada en la gestión de fuentes primarias y secundarias. Se desarrollaron entrevistas y talleres colectivos (fuente primaria) con actores clave del Ministerio de Salud y Protección Social (MSPS), entidades territoriales (ET) y Equipos del Programa Comunidades Saludables de USAID que apoyaron la implementación del Programa Ampliado de Inmunizaciones (PAI); se ordenaron, revisaron y analizaron documentos técnicos sobre el Plan Nacional de Vacunación (PNV) y PAI COVID-19. Se realizó escucha de las grabaciones y transcripción del material.

Las categorías de análisis establecidas para el proceso de sistematización son:

1. Gestión del proceso de microplanificación del PNV Contra COVID-19
2. Coordinación intersectorial
3. Factores facilitadores
4. Desafíos
5. Lecciones aprendidas y experiencias significativas

# 2. Articulación

El PNV es liderado por el MSPS, quien dirige y planifica las acciones que se deben desarrollar en nivel territorial en articulación con actores y aliados que intervienen en el proceso de microplanificación de estrategias y tácticas de vacunación que permitan avanzar rápidamente con la vacunación. Para el caso particular de la articulación de dichos actores locales es necesario mencionar, que este, se ha llevado a cabo mediante mesas de trabajo permanentes, previa identificación de población susceptible de vacunación en cada territorio con énfasis en la definición de estrategias que mejoren el acceso de la población migrante y de acogida para que completen tanto el esquema de vacunación permanente con el de COVID-19, fortaleciendo la articulación local en la ET.

### 3. Lecciones aprendidas

1. La realización de acciones de microplanificación, iniciando con el conocimiento de las particularidades del territorio, la identificación de actores clave y reconocimiento de las necesidades de las comunidades, permite alcanzar las metas de vacunación en cada uno de los municipios.
2. El trabajo en equipo es vital para el desarrollo de la estrategia en la entidad territorial, así se logra trabajar con una meta en común y alcanzar las coberturas establecidas para el municipio de acuerdo con su perfil socioepidemiológico.
3. La capacitación constante es necesaria e indispensable para que el talento humano en salud, esté actualizado frente a orientaciones, lineamientos y conocimientos que faciliten su quehacer y de esta forma evitar errores programáticos. Por tanto, los espacios de capacitación y formación deben continuar adelantándose, así como los dirigidos a las comunidades, de cara a sensibilizarlas frente al COVID-19 y emergencias sanitarias futuras.
4. La articulación con organizaciones de base comunitaria, líderes y líderes permite avanzar en la consecución de coberturas útiles de vacunación, hace posible el desarrollo de las jornadas en tanto se logran sensibilizar frente al proceso y de esta forma movilizar a las comunidades que representan. Se recomienda continuar con estas alianzas generadas en el ámbito comunitario, con el fin de avanzar en la implementación de la estrategia y crear un directorio de actores para que la entrada al territorio sea más fácil.
5. El diálogo de saberes y el reconocimiento de las prácticas indígenas permite la generación de confianza, necesaria para avanzar en la vacunación de las comunidades. La experiencia en los diferentes territorios mostró la importancia de reconocer su cosmovisión y a partir de ella, construir y llevar el proceso de vacunación conforme sus saberes, ritmos y tiempo. En esta medida, es importante que las acciones comunitarias se tejan con la comunidad, se construyan con y para ellas.

### 4. Sostenibilidad

El entregable se entregará al MSPS y busca documentar las estrategias de micro planificación y gestión apoyadas en las entidades territoriales priorizadas como herramientas para el MSPS y las entidades territoriales, que les permita conocer otras iniciativas y experiencias para la planificación, gestión y seguimiento para la implementación y articulación de estrategias sectoriales e intersectoriales que propendan por el logro de las metas del programa de vacunación y que a su vez sean pautas para el abordaje en cualquier situación emergente o reemergente de salud pública.

Las estrategias descritas en este entregable permiten contar con talento humano capacitado y actualizado, así como la comunidad sensibilizada para hacer parte de la promoción del cuidado y practicas saludables, involucrada en las acciones sanitarias para la prevención de enfermedades.

Es relevante considerar que las acciones deben permanecer y ajustarse periódicamente de acuerdo con las dinámicas sociales, con el fin de mantener un enfoque diferencial y territorial. Se deben seguir desarrollando capacidades en el talento humano para la preparación e implementación de la micro planificación local, creando espacios de concertación con actores claves que sumando esfuerzos se logre impactar en los resultados de salud de la población.

Este documento facilita la descripción de intervenciones gestionadas permitiendo la transferencia del conocimiento y el desarrollo de capacidades del talento humano que gestiona y opera la vacunación, para mejorar la inclusión de la población migrante y en general en las estrategias de vacunación, y al MSPS en replantear con base en este contenido el abordaje dado a los procesos de vacunación, en cuanto a lineamientos para la micro planificación y seguimiento a los resultados para la redefinición de estrategias que permitan el logro de las metas de vacunación. Sin duda esto permitirá fortalecer el despliegue de la micro planificación en las acciones de salud como la vacunación, facilitando el involucramiento de actores y aliados del sistema de salud así como a la comunidad incluida la población migrante y de acogida, para la identificación de mitos frente a la vacunación, de manera que se establezcan estrategias para mejorar la confianza y para que los actores comunitarios se motiven a participar de manera voluntaria y asuman roles activos en la implementación de las estrategias coordinadas por las secretarías de salud y los prestadores de servicios de salud.